

Strategisch plan N5

CO₂-Prestatieladder



Opdrachtgever: KSP Kunstgras B.V.
Contactpersoon: Rick van de Ruitenbeek

Adviseur: Nienke Bakker
De Duurzame Adviseurs

Datum publicatie: 30 november 2020 - versie 1.0



**de duurzame
adviseurs**

1 | Inleiding

De CO₂-Prestatieladder vraagt van organisaties om inzicht te hebben in zijn CO₂-uitstoot. Vervolgens is het doel om deze CO₂-uitstoot op zowel de korte als lange termijn te verlagen. Om zich een ambitieuze doelstelling te kunnen stellen is eerst bekeken welke maatregelen er genomen kunnen worden. Dit plan van aanpak heeft geleid tot een reductiedoelstelling voor de komende drie jaar.

In dit document worden de reductiedoelstellingen en de strategische plannen beschreven voor het behalen van niveau 5 voor KSP Kunstgras B.V.

Dit strategisch plan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt jaarlijks beoordeeld.

2 | Strategisch plan scope 3

KSP Kunstgras B.V. vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geïnventariseerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

2.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van KSP Kunstgras B.V. in kaart gebracht.

2.2 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die KSP Kunstgras B.V. op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

1. Privaat - Aanleg
2. Overheid - Aanleg
3. Privaat - Handel

2.3 Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor KSP Kunstgras B.V.:

1. Categorie: Aangekochte goederen	3.723 ton CO ₂
2. Categorie: Productieafval	578 ton CO ₂
3. Categorie: Aangekochte diensten	568 ton CO ₂
4. Categorie: Downstream transport	69 ton CO ₂
5. Categorie: Woon-werkverkeer	38 ton CO ₂

2.4 Projecten met gunningsvoordeel

KSP Kunstgras heeft vanaf januari 2020 meerdere projecten met gunningsvoordeel lopen. Het betreft een raamcontract met gemeente Amsterdam. De projecten die binnen het raamcontract vallen omvatten diverse werkzaamheden, met als resultaat veilige valondergronden in speeltuinen in Amsterdam.

KSP Kunstgras zal in 2021 de scope 3 emissies van de projecten met gunningsvoordeel over heel 2020 in kaart brengen. De te verwachte scope 3 emissiestromen op de projecten zijn:

- ✓ Aangekochte goederen in diensten
- ✓ Productieafval
- ✓ Downstream transport

- ✓ Woon-werkverkeer

In het actieplan staat opgenomen wie in de organisatie verantwoordelijk is voor het aanleveren van de bovenstaande gegevens.

2.5 Ketenganalyse

Door KSP Kunstgras B.V. is gekozen om één ketenganalyse te maken van een project uit de categorie Privaat – aanleg. Hiervoor nemen we een lopend project als voorbeeld (zie ketenganalyse incl. berekeningen voor een uitgebreide toelichting). We beschrijven de CO₂-uitstoot binnen project De Velst Heemskerk. Dit project heeft op één dag plaatsgevonden in 2019 en is uitgevoerd door twee medewerkers. We hebben gekozen om dit project in kaart te brengen met de bijbehorende emissies zodat we hier actief maatregelen op kunnen formuleren.

We hebben onderstaande doelstelling geformuleerd:

Scope 3 doelstelling KSP Kunstgras B.V.
In 2023 wil KSP Kunstgras 4% CO₂-reductie gerealiseerd hebben in de keten van het aanleggen van valdempend kunstgras t.o.v. 2020.

Tabel 1. Scope 3 doelstelling KSP Kunstgras

Er is bewust gekozen voor een doelstelling op de gehele keten. De verdeling van de CO₂ uitstoot in de keten voor het aanleggen van valdempend kunstgras op project De Velst Heemskerk is als volgt:

Fase	Uitstoot (KG CO ₂)
Inkoop grondstoffen en materialen	532,41
Transport (upstream)	3,05
Bewerking	0,50
Transport naar locatie	47,67
Uitvoering	31,55
Woonwerk-verkeer	16,38
Totaal	631,56

Tabel 2. Totale CO₂-uitstoot in de keten

Maatregelen

De maatregelen die genomen moeten worden om CO₂ in de keten te reduceren zijn geïnventariseerd en inclusief de potentiële reductie berekening terug te vinden in het Excel document "ketenganalyse berekening KSP". We nemen binnen de keten de volgende maatregelen tot reductie:

Ketenstap	Maatregel	Reductie binnen stroom	Reductie totaal
Inkoop grondstoffen en materialen	Informereren bij leveranciers naar duurzaamheid van geleverde producten en alternatieven (jaarlijks)	0%	0%
	Onderzoek naar restmateriaal kunstgras: wat gebeurt er mee bij GWN?	0%	0%
	In de toekomst 25% van de projecten kunststof balken gebruiken i.p.v. B-hout balken.	4%	0,19%
	Onderzoek naar restmateriaal hout: wat gebeurt er mee als het is afgevoerd?	0%	0%
			35%

	Het zand op locatie hergebruiken door een specifieke machine (machine is in ontwikkeling)		
Transport (upstream)	Dialogo voeren over duurzamere transportmogelijkheden (alternatieve brandstoffen)	0%	0%
	Minder zand transporteren per project door schattingsfouten te reduceren	5%	0,03%
Afvalstromen	Dialogo met leverancier over alternatief verpakkingsmateriaal	0%	0%
	Onderzoek naar restmateriaal kunstgras: wat gebeurt er mee bij GWN?	0%	0%
	Onderzoek naar restmateriaal hout: wat gebeurt er mee als het is afgevoerd?	0%	0%
Woon-werk	Personeel direct naar projectlocatie sturen zodat er minder woon-werk verkeer plaatsvindt	3%	0,09%
Totaal		Maximaal reductiepotentieel:	4%
		Gekozen reductiepercentage:	4%

Tabel 3. Reductiemaatregelen Scope 3

2.6 Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die KSP Kunstgras B.V. heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in 5.A.1, Kwantitatieve Analyse. In de volgende paragrafen wordt de inventarisatie beschreven van de mogelijke strategieën.

2.7 Inventarisatie reductiestrategieën

Onderstaand is een opsomming gegeven van de relevante mogelijk strategieën in de keten + bijbehorende autonome acties. Het betreft een inventarisatie waarbij specifieke maatregelen op deze onderdelen zijn opgenomen in de ketenanalyse:

- ✓ Inkoop; jaarlijks inventariseren over er duurzamere mogelijkheden zijn aan producten, onderzoeken of restafval kunstgras en/of hout hergebruikt kan worden in andere projecten, meer kunststof balken plaatsen i.p.v. B-hout, zand op locatie hergebruiken door een specifieke machine
- ✓ Inzet materieel derden: dialoog voeren over duurzamere transportmogelijkheden (alternatieve brandstoffen)
- ✓ Transport derden: verminderen van transport door schattingsfouten in hoeveelheid zand per project te voorkomen, zodat er geen onnodige transportritten plaatsvinden.
- ✓ Afval: verminderen van afval door mogelijkheden van hergebruik te onderzoeken (kunstgras en hout), lopend onderzoek over het scheiden van plastic op de werkplaats en dialoog voeren met de leveranciers over duurzaam verpakkingsmateriaal

2.8 Ketenpartners

In deze paragraaf worden de belangrijkste ketenpartners van KSP Kunstgras B.V. benoemd die interessant kunnen zijn bij het realiseren van de scope 3 doelstelling.

Ketenpartner	Relatie	Product
De Velst Heemskerk	Opdrachtgever	-
Edel Grass	Leverancier	Gras
ZAM, Van Deuveren	Leverancier(s)	Balken
Schmitz Foam Products B.V.	Leverancier	Foam
Filcom	Leverancier	Infillzand
Beelen en GBN	Afvalwerking	

Tabel 4. Ketenpartners KSP Kunstgras

2.9 Actieplan

Kwaliteitsmanagementplan

Om te streven naar continue verbetering is in de ketenanalyse een plan opgenomen met verbetermogelijkheden, welke ook geldt voor de algemene scope 3 emissies. Dit plan heeft als doel emissies op een zo accuraat mogelijke wijze te rapporteren.

In onderstaande tabel (tabel 5) is weergegeven welke personen verantwoordelijk zijn voor het in kaart brengen van de scope 3 emissie gegevens.

Stuurcyclus

Het CO₂-beleid voor scope 1&2 kent een cyclus van een half jaar, welke is opgenomen in de documentatie t/m niveau 3. Het CO₂-beleid voor niveau 4/5 kent een cyclus van een jaar, waarbij jaarlijks de volgende onderdelen worden geïnventariseerd:

- ✓ De jaarlijkse scope 3 gegevens van de totale organisatie;
- ✓ De jaarlijkse scope 3 gegevens van projecten met gunningsvoordeel;
- ✓ De actualisatie van de emissiefactoren;
- ✓ De voortgang van de ketenanalyse en CO₂-reductie

Op basis van de bovenstaande punten wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de vastgestelde maatregelen zijn verdeeld en te vinden in het Excel document "ketenanalyse berekening KSP".

De verantwoordelijkheid voor de gegevensverzameling over scope 3 emissies is als volgt (dit geldt ook voor projecten met gunningsvoordeel):

Emissie-stroom	Eenheid	Bron	Verantwoordelijke	Wanneer	Bij wie aan te leveren
Afval	KG of ton	Online dashboard Beelen	Rick van de Ruitenbeek/Arjan Groenendijk	Q3	Rick van de Ruitenbeek
Inkoop	Euro	Crediteurenlijst	Rick van de Ruitenbeek/Arjan Groenendijk	Q3	Rick van de Ruitenbeek
Transport	Euro of km	Crediteurenlijst	Rick van de Ruitenbeek/Arjan Groenendijk	Q3	Rick van de Ruitenbeek
Woon-werk	Km	Personeels-systeem	Rick van de Ruitenbeek/Arjan Groenendijk	Q3	Rick van de Ruitenbeek

Tabel 5. Actieplan gegevensverzameling

**De omvang van de emissies op projecten met gunningsvoordeel zullen zoveel mogelijk gebaseerd worden op exacte data. Indien het toch niet mogelijk is gebruik te maken van exacte data zal de omvang naar rato van de omzet worden bepaald.*

2.10 Communicatie

Er wordt door KSP Kunstgras B.V. jaarlijks gecommuniceerd over de voortgang van de scope 3 doelstelling. Ook worden jaarlijks de emissies in kaart gebracht om voortgang aan te tonen. De communicatie over scope 3 wordt meegenomen in de berichten over de scope 1 en 2 emissies.

Communicatie over het CO₂-beleid van KSP Kunstgras B.V. betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningsvoordeel. In 2021 zal er gecommuniceerd worden over de

scope 3 emissies van projecten met gunningsvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

Deze stukken omvatten ten minste:

- Materiele scope 3 emissies
- Voortgang op de scope 3 doelstelling
- Verbetering aan de ketenanalyse en/of berekeningswijze

Let op: Voor de overige stukken verwijzen wij naar het auditverslag van de beoordeling t/m niveau 3.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan KSP Kunstgras B.V..

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	Nienke Bakker, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	Strategisch plan N5
Datum:	26-11-2020
Versie:	1.0
Verantwoordelijke:	Rick van de Ruitenbeek